

VIDEOLAR S/A
CNPJ Nº04.229.761/0001-70

Relatório da Administração

Senhores Acionistas,

Submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras do ano de 2003 bem como os aspectos relevantes que impactaram os resultados reportados.

Aspectos relevantes

A produção da fábrica de poliestireno em 2003 supriu as necessidades da planta de injeção plástica da Videolar, além de atender a uma carteira importante de indústrias localizadas em Manaus e em outros estados. Como resultado, consolidamos o portfólio de produtos, aumentamos a participação neste mercado, diversificamos os segmentos de aplicação e garantimos a homologação dos produtos pelos clientes. Atualmente estamos em fase de construção de um grande Centro de Distribuição em Manaus para aperfeiçoar os serviços prestados aos atuais clientes e a outros novos de grande porte que acabamos de conquistar - Warner Music e Emi Music. É nossa missão sermos os mais eficientes nesta atividade, hoje nosso *core business*. Nossa prioridade máxima é a melhora no atendimento aos nossos clientes, principalmente em relação às informações sobre nossa distribuição, do atendimento dos pedidos às entregas efetivadas. Devemos aprimorar nossa logística como um todo e reduzir os custos operacionais que absorvem uma parte importante do nosso faturamento. Visando também uma maior racionalização dos recursos e dar mais foco nos negócios prioritários, estamos transferindo toda nossa operação de Suportes de Mídias Virgens (Áudio e Vídeo Cassetes, disquetes, CD-Rs e DVD-Rs, assim como estojos plásticos, etc.), para a empresa EMTEC da Amazônia S.A., como resultado de um acordo de cooperação operacional, liberando nossa Unidade II para dedicação à produção de mídias gravadas. Neste processo também serão transferidas da Unidade II para o novo Centro de Distribuição todas as operações de armazenagem, faturamento, separação e expedição dos produtos gravados CDs, VHS e DVDs.

Resultado do exercício e evolução patrimonial

O lucro do exercício foi de R\$ 1,2 milhões, negativamente impactado em R\$ 6,3 milhões pela equivalência patrimonial do investimento na controlada Videolar - Argentina. A volatilidade dos preços do monômero de estireno no mercado internacional, a pressão inflacionária e os aumentos de impostos foram componentes de aumento nos custos operacionais. O foco da administração foi de esforço contínuo na eficiência industrial e de serviços de forma a compensar os aumentos de custo que não foram absorvidos pela estrutura de preços praticados. Além disto, contribuíram para o resultado apresentado o reconhecimento das perdas de créditos de clientes considerados incobráveis e a aceleração da depreciação em função do aumento da utilização da capacidade instalada. O EBITDA do ano 2003 foi de R\$ 56 milhões. A empresa adota o critério de contabilizar os incentivos fiscais de ICMS como reserva para aumento de capital. Se estes incentivos, correspondentes a R\$ 88 milhões, fossem contabilizados como resultado operacional, o EBITDA seria de R\$ 144 milhões.

Recursos humanos

Encerramos o exercício com um quadro de 2.257 colaboradores diretos, representando uma geração de empregos adicional de 128 colaboradores, sempre fiel à política de treinamento e motivação de nosso quadro funcional. Durante o ano de 2003 foi feita a re-certificação da ISO 9002 para todos os nossos produtos e iniciamos os trabalhos visando a certificação pela ISO 14000. Consciente de sua responsabilidade social, a empresa investiu R\$ 530 mil na modernização e ampliação laboratorial da Santa Casa de Misericórdia de Manaus e iniciou a implantação do projeto Formare para aperfeiçoamento profissional de jovens carentes da comunidade.

Investimentos

A ampliação das linhas de produção de DVD e o aprimoramento do parque industrial nortearam os investimentos de 2003 e continuarão a exigir novos aportes em 2004. Para consolidar a qualidade dos seus serviços, a Companhia implantou o sistema de gestão SAP. O investimento situou-se ao redor de R\$ 12 milhões e é a confirmação pelos acionistas de que a nossa missão principal é atender os nossos clientes com a mais moderna tecnologia em produtos e serviços. Novos investimentos serão realizados em 2004 visando ampliar esses serviços, como a reformulação do nosso site, a implantação de *B2B / B2C* e o acesso direto dos clientes à nossa base de informações.

Perspectivas para 2004

A previsão para o próximo exercício é de um aumento no faturamento na ordem de 40%. Para fazer frente a esta expectativa, estamos aperfeiçoando os serviços de logística e distribuição e contamos com novos parceiros a serem distribuídos. Além disso, a empresa continua aprimorando o seu corpo gerencial, visando uma maior participação nas decisões estratégicas que são fundamentais para a manutenção e consolidação do crescimento dos negócios.

Agradecemos a todos os clientes, colaboradores e fornecedores pelo apoio que nos tem sido dispensado e estamos convictos que os objetivos corporativos só podem ser atingidos se houver uma aliança estratégica consistente no processo dos negócios.

LÍRIO ALBINO PARISOTTO
Diretor Presidente

MARIA ELIANA DA SILVA MACIEL
Contadora/ C.R.C. AM008197/0-8

**BALANÇO PATRIMONIAL DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2003 E DE 2002 (EM MILHARES DE REAIS)**

ATIVO	2003	2002
CIRCULANTE	484.201	335.320
Disponibilidades	21.148	21.723
Aplicações Financeiras	98.311	11.983
Clientes	235.745	163.904
Provisão p/ Perdas Prováveis	(20.899)	(3.253)
Adiantamento a Fornecedores	2.889	13.174
Impostos a Recuperar	8.829	8.034
Outras Contas a Receber	523	345
Créditos e Valores Mobiliários	-	31.774
Estoques	136.800	87.135
Despesas Antecipadas	855	502
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	4.454	3.557
Adiantamento a Fornecedores	3.392	3.392
Provisão para Perdas Prováveis	(3.392)	(3.392)
Empréstimo a Controladas	-	323
Depósitos Judiciais	4.454	3.234
PERMANENTE	264.618	283.286
Investimentos	29.795	36.053
Imobilizado	234.823	247.233
TOTAL DO ATIVO	753.273	622.162

As notas explicativas são partes integrantes das Demonstrações Contábeis.

PASSIVO	2003	2002
CIRCULANTE	236.138	151.746
Fornecedores	39.726	27.517
Empréstimos e Financiamentos	7.993	13.560
Impostos e Contribuições	8.213	10.019
Obrigações Trabalhistas	5.903	7.902
Royalties a Pagar	23.382	16.753
Licenciamentos	136.984	73.627
Outras Contas a Pagar	7.015	-
Dividendos a Pagar	6.922	2.368
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	42.668	51.854
Imposto de Renda e Contr. Social - Diferido	13.607	13.607
Contingências Fiscais e Trabalhistas	4.540	2.916
Fornecedores	-	3.541
Empréstimos e Financiamentos	24.521	31.791
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	474.467	418.562
Capital Social	149.525	127.020
Reserva de Capital	265.812	200.807
Reserva de Reavaliação	26.414	26.414
Reserva de Lucros	535	535
Lucros Acumulados	32.181	63.786
TOTAL PASSIVO	753.273	622.162

As notas explicativas são partes integrantes das Demonstrações Contábeis.

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2003 E DE 2002 (EM MILHARES DE REAIS)**

	2003	2002
Receita Operacional Bruta	778.466	565.653
Venda de Produtos e Serviços	778.466	565.653
Deduções da Receita Bruta	(158.116)	(98.114)
Impostos / Devoluções de Vendas	(158.116)	(98.114)
Receita Operacional Líquida	620.350	467.539
Custos dos Produtos e Serviços Vendidos	(294.175)	(216.193)
Lucro Operacional Bruto	326.175	251.346
Despesas/Receitas Operacionais	(319.865)	(223.872)
Lucro (Prejuízo) Operacional	6.310	27.474
Resultado Não operacional	4.013	4.474
Equivalência Patrimonial	(6.257)	10.665
Lucro (Prejuízo) antes dos Impostos	4.066	42.612
Prov./ Contrib. Social e Imposto de Renda	(2.882)	(10.102)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	1.184	32.510
Número de Ações	925.743	925.743
Lucro (Prejuízo) Líquido por Ação	1,28	35,12

As notas explicativas são partes integrantes das Demonstrações Contábeis.

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2003 E 31 DE DEZEMBRO DE 2002 (EM MILHARES DE REAIS)**

	Capital Social	Reserva de Isenção - ICMS	Reserva de Isenção - IR	Reserva de Reavaliação	Reserva Legal	Lucros Acumulados	Total
SALDO EM 31/12/2001	127.020	114.632	8.361	34.964	535	36.381	321.893
- Ajuste de Exercícios Anteriores			4.026			(1.682)	2.344
Contribuição de Reserva de Capital	-	63.358	10.430	-	-		73.788
- Reserva Isenção de ICMS		63.358					63.358
- Reserva Isenção de IR			10.430				10.430
Realização de Reservas				(12.954)		12.954	-
- Reserva de Reavaliação				(12.954)		12.954	-
Ajuste de Impostos	-	-	-	4.404		(4.404)	-
- IR e CS/Reavaliação				4.404		(4.404)	
Lucro Líquido do Exercício						32.510	32.510
Destinações Propostas para Exercício						(11.973)	(11.973)
- Dividendos						(11.973)	(11.973)
SALDO EM 31/12/2002	127.020	177.990	22.817	26.414	535	63.786	418.562
Ajuste de Exercícios Anteriores			(312)			(2.239)	(2.551)
Aumento de Capital	22.505	-	(22.505)	-	-	-	-
- Por incorporação de Reservas	22.505	-	(22.505)	-	-	-	-
Contribuição para Reserva de Capital	-	87.822	-	-	-		87.822
- Reserva isenção de ICMS		87.822					87.822
Destinações Aprovadas durante o Exercício						(30.550)	(30.550)
- Dividendos						(30.550)	(30.550)
Lucro Líquido do Exercício						1.184	1.184
SALDO EM 31/12/2003	149.525	265.812	0	26.414	535	32.181	474.467

As notas explicativas são partes integrantes das Demonstrações Contábeis.

**DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS PARA OS EXERCÍCIOS
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2003 E 2002 (EM MILHARES DE REAIS)**

ORIGEM DE RECURSOS

	2003	2002
DAS OPERAÇÕES		
Lucro/ (Prejuízo) Líquido do Exercício	1.184	32.510
Despesas (Receitas) que não afetam o Capital Relevante		
- Depreciações	39.967	42.962
- Juros e Variações Cambiais de Longo Prazo		3.530
- Equivalência Patrimonial	6.257	(10.665)
- Transf. e Recl. que afetam o Capital Circulante	3.799	
TOTAL DOS RECURSOS ORIUNDOS DAS OPERAÇÕES	51.207	68.336
DOS ACIONISTAS E TERCEIROS		
- Aumento do Exigível de Longo Prazo		22.877
- Contribuição p/ Reservas	87.822	77.814
TOTAL DOS ACIONISTAS E TERCEIROS	87.822	100.691
AJUSTES DOS EXERCÍCIOS ANTERIORES	(2.239)	(1.682)
TOTAL DAS ORIGENS	136.790	167.345
APLICAÇÕES DOS RECURSOS		
- Dividendos Pagos	30.550	11.973
- Aumento do Realizável de Longo Prazo	897	2.109
- No Ativo Permanente		
- Imobilizado	31.668	35.497
- Redução do Exigível de Longo Prazo	9.186	
TOTAL DAS APLICAÇÕES	72.301	49.579
AUMENTO DO CAPITAL CIRCULANTE	64.489	117.767
VARIAÇÃO DO CAPITAL CIRCULANTE		
ATIVO CIRCULANTE		
NO FIM DO EXERCÍCIO	484.201	335.320
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	335.320	200.567
	148.881	134.753
PASSIVO CIRCULANTE		
NO FIM DO EXERCÍCIO	236.138	151.746
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	151.746	134.760
	84.392	16.986
AUMENTO DO CAPITAL CIRCULANTE	64.489	117.767

As notas explicativas são partes integrantes das Demonstrações Contábeis.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DOS EXERCÍCIOS
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2003 E DE 2002**

NOTA 1 – CONTEXTO OPERACIONAL

A Companhia tem como atividade preponderante a fabricação de componentes plásticos para montagem de fitas magnéticas, disquetes de computador e discos ópticos e suas respectivas embalagens; injeção de discos ópticos, virgens e com gravação digital de áudio e informática; fabricação e/ou transformação de resinas plásticas em geral, tais como poliestireno, polipropileno, polietileno, policarbonato, policatet, PVC, PET entre outras; gravação, duplicação e distribuição de filmes, videotapes, fitas magnéticas de áudio e vídeo, *compact disc* (CD e CD-ROM), *digital versatil disc* (DVD e DVD-ROM) e disquetes de computador; aquisição e cessão de direitos autorais sobre obras musicais, cinematográficas e programas para computador, *videotapes*, *compact disc* (CD e CD-ROM) e *digital versatil disc* (DVD e DVD-ROM).

NOTA 2 – INCENTIVOS FISCAIS

A Companhia goza de redução ou isenção nos seguintes impostos: IPI, ICMS, Imposto de Importação e Imposto de Renda com base na legislação para o Desenvolvimento da Região Amazônica.

Os incentivos fiscais relativos ao Imposto de Renda e ICMS estão condicionados à constituição de uma reserva de capital por um montante equivalente ao benefício, que poderá ser utilizada para aumento de capital e/ou absorção de prejuízos.

NOTA 3 – APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas com observância das disposições da Lei das Sociedades por Ações e normas da Comissão de Valores Mobiliários – CVM, e estão sendo apresentadas na forma da legislação societária.

NOTA 4 – SUMÁRIO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

a) Apuração do Resultado

O resultado é apurado pelo regime contábil de competência de exercícios.

b) Ativos e Passivos circulantes e de longo prazo

As aplicações financeiras estão demonstradas pelo valor de custo, acrescido dos rendimentos correspondentes calculados até a data do balanço. Os estoques de produtos acabados e em fase de elaboração foram avaliados pelo custo de produção, enquanto os estoques de matéria-prima e materiais foram avaliados pelo custo médio de aquisição, os quais não superam os preços de mercado. Os demais ativos circulantes e de longo prazo são apresentados aos seus valores de realização, incluindo, quando aplicável, dos rendimentos auferidos. O passivo circulante e de longo prazo estão demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos respectivos encargos incorridos.

c) Investimentos

Estão demonstrados pelos valores de custo acrescido de correção monetária até 31/12/1995. Os investimentos relevantes, em Sociedades Controladas, foram avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

d) Imobilizado

Os bens integrantes do imobilizado estão demonstrados ao custo de aquisição corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995 e acrescido de reavaliação espontânea. As depreciações foram calculadas sobre este custo, pelo método linear as taxas estabelecidas em função do tempo de vida útil fixado por espécie de bens, conforme demonstrado na nota explicativa número 7.

e) Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social s/Lucro

e1) A provisão para o imposto de renda foi constituída pela alíquota de 15% mais o adicional de 10%, quando aplicável, sobre o lucro real.

e2) A Contribuição Social s/Lucro foi constituída de acordo com a Legislação em vigor.

NOTA 5 – ESTOQUES (EM MRS)

	2003	2002
Matérias-Primas	63.557	24.422
Produtos em Elaboração	17.991	1.845
Produtos Acabados	44.702	56.240
Materiais	3.046	-
Material Gráfico e Embalagem	7.504	4.628
Total	136.800	87.135

NOTA 6 – INVESTIMENTOS EM EMPRESA CONTROLADA

a) A Equivalência Patrimonial está de acordo com as normas contábeis brasileiras.

Videolar Sociedade Anônima – Argentina

INFORMAÇÕES SOBRE A INVESTIDA

Participação no Capital	96,02%
Quantidade total de Ações	24.120.000
Patrimônio Líquido em Reais	29.810.521
Prejuízo líquido do exercício em Reais	2.345.378

MOVIMENTAÇÃO DO INVESTIMENTO

Investimento antes da Equivalência Patrimonial	34.881.381
Equivalência Patrimonial	(6.257.319)
Investimento no final do exercício	28.624.062

NOTA 7 – IMOBILIZADO (EM MR\$)	2003	2002	Taxa de Depreciação
Imóveis	54.750	48.067	4%
Máquinas e Equipamentos	128.296	147.711	10%
Instalações Industriais	16.352	15.843	10%
Móveis e Utensílios	11.596	3.235	10%
Moldes e Ferramentas	7.801	13.433	10%
Imobilizado em Andamento	1.875	1.291	
Outros Imobilizados	14.153	17.653	
Total	234.823	247.233	

No exercício corrente a Companhia optou pela depreciação acelerada dos bens ligados diretamente ao parque Industrial pela utilização das taxas usuais, acrescidas de 100% de acordo com a faculdade prevista na legislação vigente. Tal procedimento determinou uma redução no resultado do exercício e no patrimônio Líquido de aproximadamente R\$ (MR) 10.

NOTA 8 – COMPROMISSOS A LONGO PRAZO

a) Impostos de Renda e Contrib. e Social sobre o lucro - Diferido

Corresponde a Imposto de Renda e Contribuição Social calculado, sobre Reserva de Reavaliação, pelas alíquotas vigentes na data do Balanço.

b) Contingências fiscais e trabalhistas

Corresponde a encargos, cuja cobrança a Companhia está questionando judicialmente.

c) Empréstimos e Financiamentos

Refere-se a empréstimo tomado junto ao Banco de Desenvolvimento Econômico e Social, que será resgatado em parcelas mensais e sucessivas até dezembro de 2007. As garantias oferecidas compreendem hipoteca e alienação fiduciária.

NOTA 9 – CAPITAL SOCIAL

O capital social autorizado da sociedade é de R\$ (MR) 200.000 e o capital subscrito e integralizado no valor de R\$ (MR) 149.525 está composto de 925.743 e ações conforme segue:

Espécie/Classe de Ações

Ordinárias	679.424
Preferenciais "A"	180.000
Preferenciais "B"	66.319
Total	925.743

As ações preferenciais não têm direito a voto, sendo assegurado, entretanto, os seguintes direitos e vantagens às ações preferenciais classe "B":

- Prioridade na distribuição de dividendo mínimo de 25% ao ano;
- Prioridade no reembolso do capital em caso de dissolução da Companhia;
- Participação integral nos resultados da Companhia, de modo que, a nenhuma outra espécie e classe de ações poderão ser concedidas vantagens patrimoniais superiores.